

Инвестиционный проект
2027–2032

SMART AUYL

СОВРЕМЕННАЯ МОДЕЛЬ РАЗВИТИЯ
МАЛЫХ И СРЕДНИХ НАСЕЛЁННЫХ ПУНКТОВ
РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН

*Проектное предложение для Правительства,
государственных органов и институтов развития*

В РАМКАХ КОНЦЕПЦИИ ИНВЕСТИЦИОННОГО
ПРОЕКТА ПО РАЗВИТИЮ МАЛЫХ И
СРЕДНИХ НАСЕЛЁННЫХ ПУНКТОВ
РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН
ВСЕ ПРАВА ЗАЩИЩЕНЫ № 77525

КАРАГАНДА 2026



STARTWORK



GLOBAL INVEST
HOLDING



startworkholding@gmail.com

SMART AUYL переводит развитие села из набора разрозненных проектов в управляемый портфель с едиными правилами отбора, финансирования и контроля результата.

01

ДОКАЗАТЬ МОДЕЛЬ

Запустить ТЭО и мастер-план пилота SMART AUYL – BUGYLY после подтверждения земли, воды, сетей и экономики.

02

ПОДГОТОВИТЬ МАСШТАБ

Провести единую шестимесячную стадию 0 в 17 областях и выбрать 6 пилотов по 100-балльной методике.

03

ЗАФИКСИРОВАТЬ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Создать межведомственный контур, региональные проектные офисы и прозрачную панель KPI.

Предлагаемый результат рассмотрения

Одобрить концепцию для межведомственной проработки - без решения о строительстве до завершения ТЭО и обязательных проверок.

6 096 СЁЛ - НАЦИОНАЛЬНЫЙ МАСШТАБ

6 096

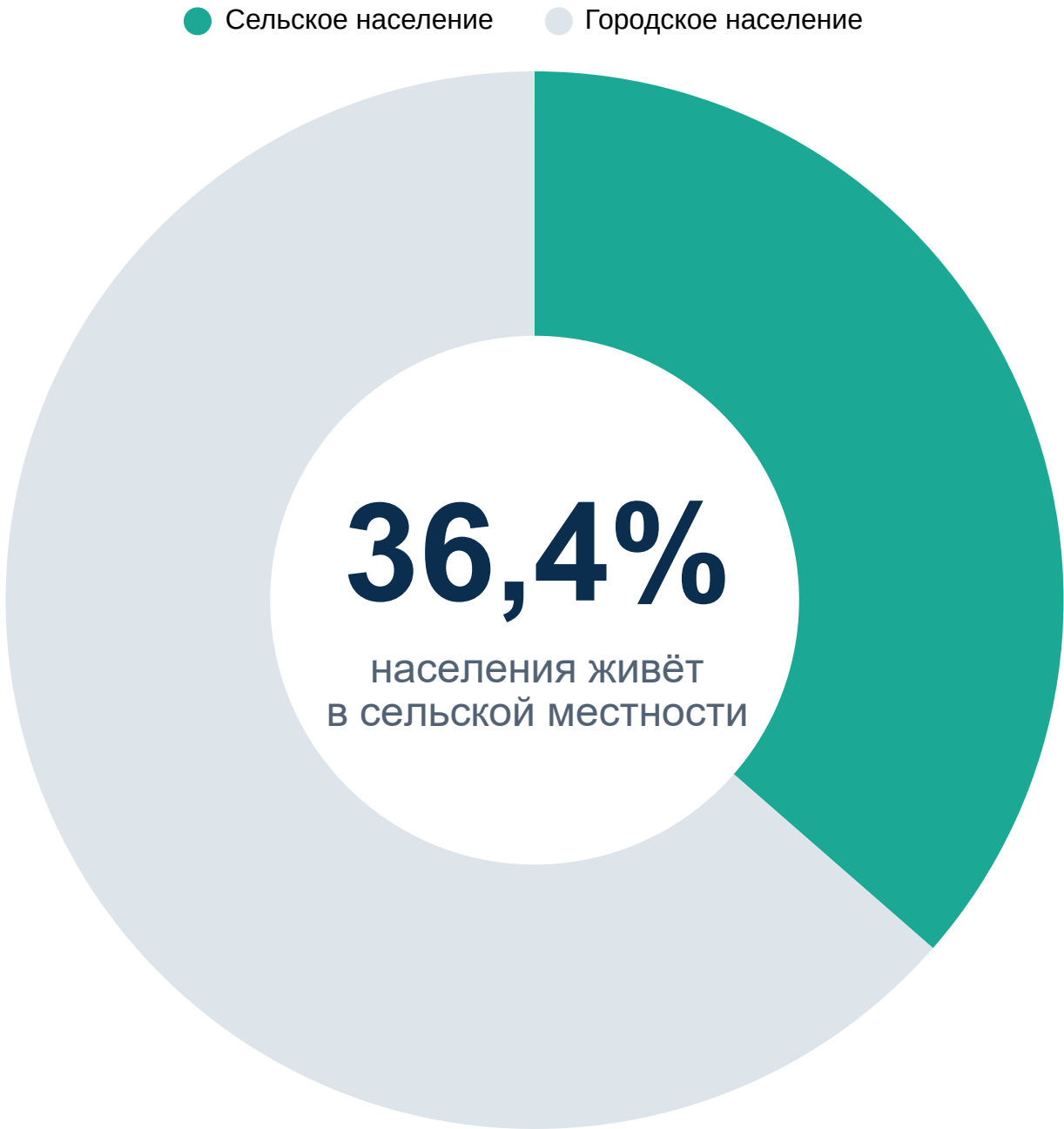
сёл в Казахстане
на 1 января 2026 года

7,47 млн

сельских жителей

17

областей - единая рамка
масштабирования



Источник: Бюро национальной статистики РК, данные на 01.01.2026.

Инфраструктурные разрывы сохраняются

2,6 тыс.

сёл имели высокоскоростное подключение к концу 2025 года

≈66%

износ электрических сетей по итогам 2025 года

237

населённых пунктов получили или улучшили водоснабжение в 2025 году

СИСТЕМНЫЕ ВЫЗОВЫ, КОТОРЫЕ РЕШАЕТ МОДЕЛЬ

- **Вода и коммунальная инфраструктура**
Надёжный источник, 100% учёт, снижение потерь, водоотведение и резерв критических объектов.
- **Интернет и цифровые услуги**
Более 3 000 сёл ещё включены в программу подключения; требуется не только покрытие, но и стабильность сервиса.
- **Энергия, освещение и дороги**
Износ сетей, сезонность, слабый «последний километр» и высокая стоимость эксплуатации малых поселений.
- **Отток молодёжи и низкая локальная добавленная стоимость**
Рабочие места, профессиональное развитие и переработка сырья должны появляться раньше массового жилья.

SMART AUYL объединяет эти разрывы в один инвестиционный и операционный план.

Источники: Правительство РК, МИИЦР, Минэнерго, Министерство водных ресурсов; 2025–2026.

Два вектора Президента: село и ИИ

ПРОДУКТИВНАЯ ЗАНЯТОСТЬ И ПЕРЕРАБОТКА

“ Перед государством стоит задача стимулировать продуктивную легальную занятость граждан, особенно на селе.

Важно создать инфраструктуру переработки и сбыта произведённой сельчанами продукции.

Послание Президента РК • 2 сентября 2024 года

ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ ЭКОНОМИКИ

“ На основе масштабной цифровизации и активного внедрения технологии искусственного интеллекта мы должны осуществить модернизацию экономики.

Технология должна повышать прозрачность, эффективность и человекоцентричность государственного управления.

Послание Президента РК • 8 сентября 2025 года

Проект встроен в действующую политику

01	Сельские и региональные территории	ПП РК №270 (2023–2027) • ПП РК №679 (2025–2030)	Опорные и спутниковые сёла, связанность, инфраструктура и дифференцированная региональная политика.
02	Инженерная модернизация	ПП РК №1102 • Водный кодекс №178-VIII • Строительный кодекс №253-VIII	Вода, энергетика, коммунальные сети, безопасность жизненного цикла и предпроектное обоснование.
03	Цифровизация и ИИ	Цифровой кодекс №255-VIII • Закон об ИИ №230-VIII	Данные, цифровые объекты, защита прав, прозрачность решений и ответственное применение ИИ.
04	Смарт-регионы	Приказ №141/НҚ в редакции №463/НҚ	Единая методика, CityScore-Казахстан, региональные решения и требования QazTech для государственных цифровых объектов.

Правовая позиция: SMART AUYL — проектная модель, а не автоматически присвоенная государственная категория; земля, ТЭО, ПСД и экологические процедуры обязательны.

Опорный узел объединяет четыре контура

БАЗОВАЯ ЕДИНИЦА СЕТИ

1 SMART AUYL

до 5 000 жителей
центр услуг, производства и данных

+ 3 и более ECO AUYL

каждый — до 2 000 жителей
малый масштаб, кооперация и доступ к общим функциям

SMART JOL + цифровая платформа = единая операционная сеть



Источник схемы: Концепция национальной сети SMART AUYL / ECO AUYL, 04.09.2026.

Четыре блока работают как система



Один баланс: вода • энергия • земля • занятость • транспорт • данные • бюджет

ECO LIFE: стандарт качества жизни

SA-EL-03

Достойная жизнь — не приложение к экономике, а условие закрепления людей на территории.

Результат

Жильё, школа, медицина, вода, энергия и общественные пространства вводятся по подтверждённой ёмкости — без опережающего роста населения.

KPI: доступность услуг • ресурсная эффективность • удовлетворённость жителей

Энергоэффективное жильё	модульная малоэтажная среда и доступность эксплуатации
Школа, детский сад и медицина	базовые услуги и телемедицинский контур
Вода и отходы	100% учёт, контроль утечек, повторное использование техводы
Общественные пространства	экопарк, спорт, культура, ремёсла и безопасная мобильность
Надёжная энергия	сеть, резерв критических объектов и ВИЭ после измерений

ECO AUYL: сильная сеть малых сёл

SA-EA-02

01

Сохраняет масштаб

800–1 800 жителей как рабочий ориентир; абсолютный предел — 2 000.

02

Кооперируется

Сырьё, корма, ремёсла, сервис и аграрные кооперативы формируют специализацию.

03

Получает доступ

Мобильные услуги, логистика, переработка, данные и аварийный резерв опорного узла.

Функциональная структура

02.1
жилая

02.2
социальная

02.3
аграрная и животноводческая

02.4
инженерная

02.5
мобильность

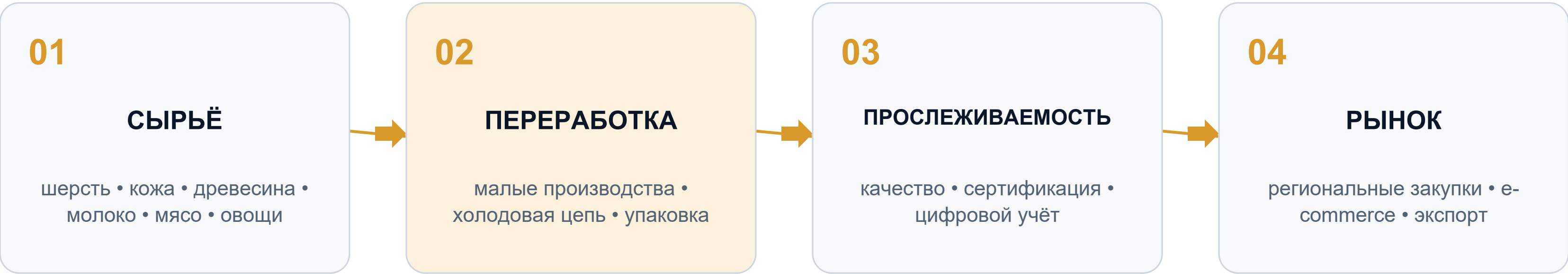
02.6
цифровая

02.7
безопасность

SA-EA-02.3 закреплена именно внутри ECO AUYL как аграрная и животноводческая зона.

ECO INDUSTRIAL ZONE: добавленная стоимость

SA-EIZ-01



Приоритетные модули



Финансирование: производственные объекты — частный капитал; внешняя инженерная и дорожная инфраструктура — государство по обоснованию.

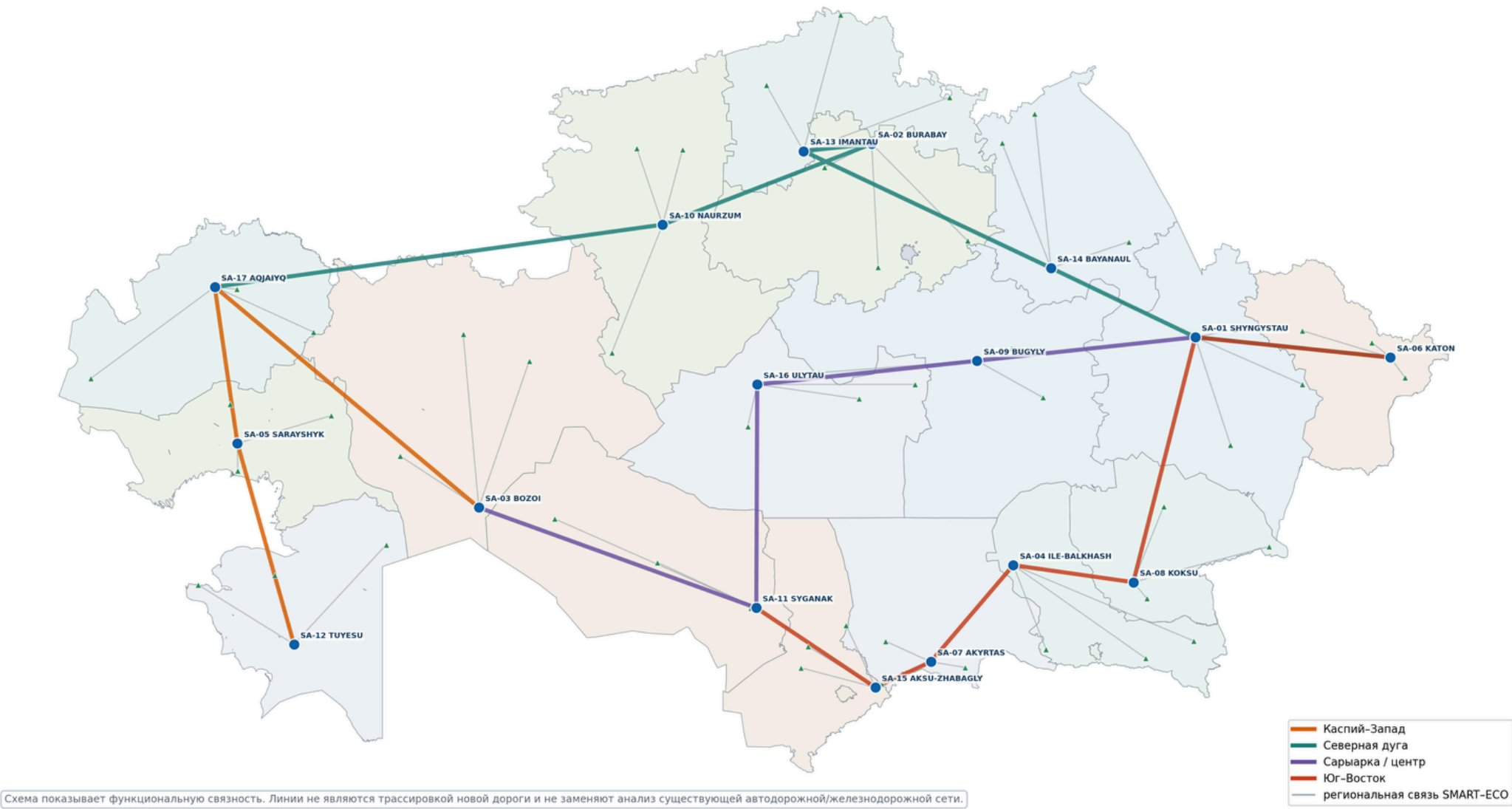
SMART JOL: связанность и рынок

SA-SJ-04

Не отдельная дорога, а сервисная система движения людей, грузов, данных и заказов между узлами.

- 01 логистический и диспетчерский центр
- 02 склады, cross-dock и холодовая цепь
- 03 грузовая стоянка, СТО и сервис
- 04 электробусы, электромобили и транспорт по требованию
- 05 торгово-досуговые, гостиничные и туристические функции

Концептуальная схема связности SMART JOL
региональные лучи и четыре межрегиональных коридора



Ориентир пилотного генплана: территория ≈87 га • 15 электробусов • 50 электромобилей

Схема связности концептуальная и не является проектом трассы или кадастровой схемой.

ИИ управляет операциями

ДАННЫЕ

вода • энергия • транспорт • заявки • производство • безопасность

SMART AUYL PLATFORM + ИИ

СЕРВИСЫ

диспетчеризация • прогноз • маршрут • маркетплейс • публичные KPI

Практические сценарии

01	Утечки и аномалии воды	раннее предупреждение и приоритизация ремонта
02	Энергетический прогноз	нагрузка, ВИЭ, накопители и резерв
03	Транспорт по требованию	расписание и маршруты по фактическому спросу
04	ИИ-консультант жителя	заявки, услуги и понятная обратная связь
05	Маркетплейс и заказы	продажи продукции, логистика и кооперация

Контур доверия: человек принимает решение • данные защищены • алгоритмы аудируемы • госцифра совместима с QazTech

Пять цепочек измеримого эффекта

ЭКОНОМИКА

якорные рабочие места → МСБ → переработка → налоги и экспорт

ИНФРАСТРУКТУРА

учёт активов → прогноз ремонта → меньше потерь и простоев

ЛЮДИ

доступ к услугам → экономия времени → закрепление молодёжи и семей

ЭКОЛОГИЯ

лимиты ресурсов → отдельный учёт → повторное использование →
восстановление

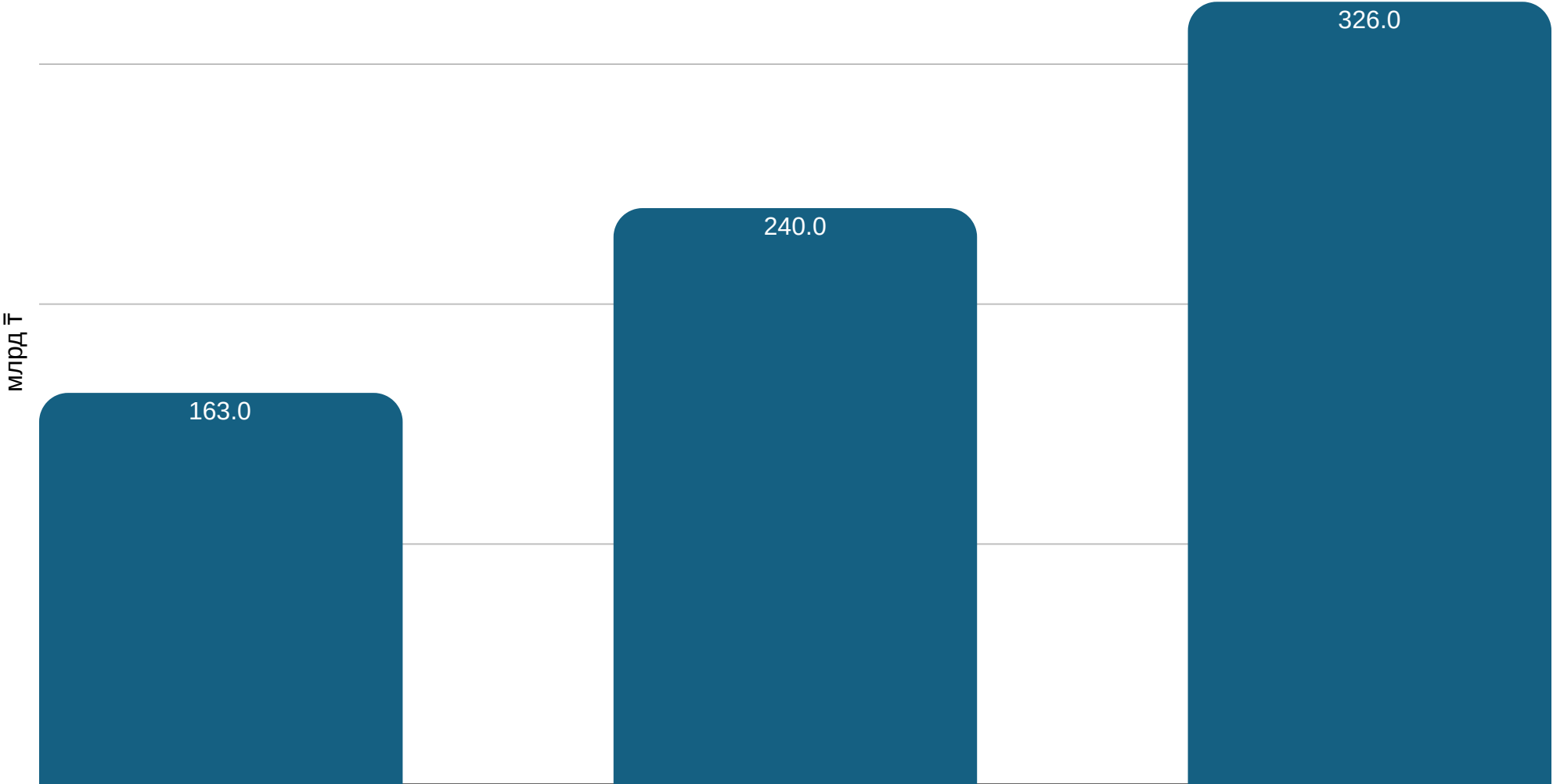
УПРАВЛЕНИЕ

публичные KPI → ответственность оператора → доверие жителей и инвесторов

Каждая цепочка закрепляется базовым значением, целевым KPI, владельцем данных и независимой проверкой.

Сценарий показывает экономический потенциал

ГОДОВАЯ ПРЯМАЯ ДОБАВЛЕННАЯ СТОИМОСТЬ СЕТИ ПРИ ЗРЕЛОЙ ЗАГРУЗКЕ



27–33 тыс.

постоянных рабочих мест — сценарный диапазон для 68 узлов

0,10–0,20%

эквивалент доли ВВП 2025 года — без мультипликаторов

+15–25%

целевой рост экспортных и межрегиональных продаж участников к базовой линии*

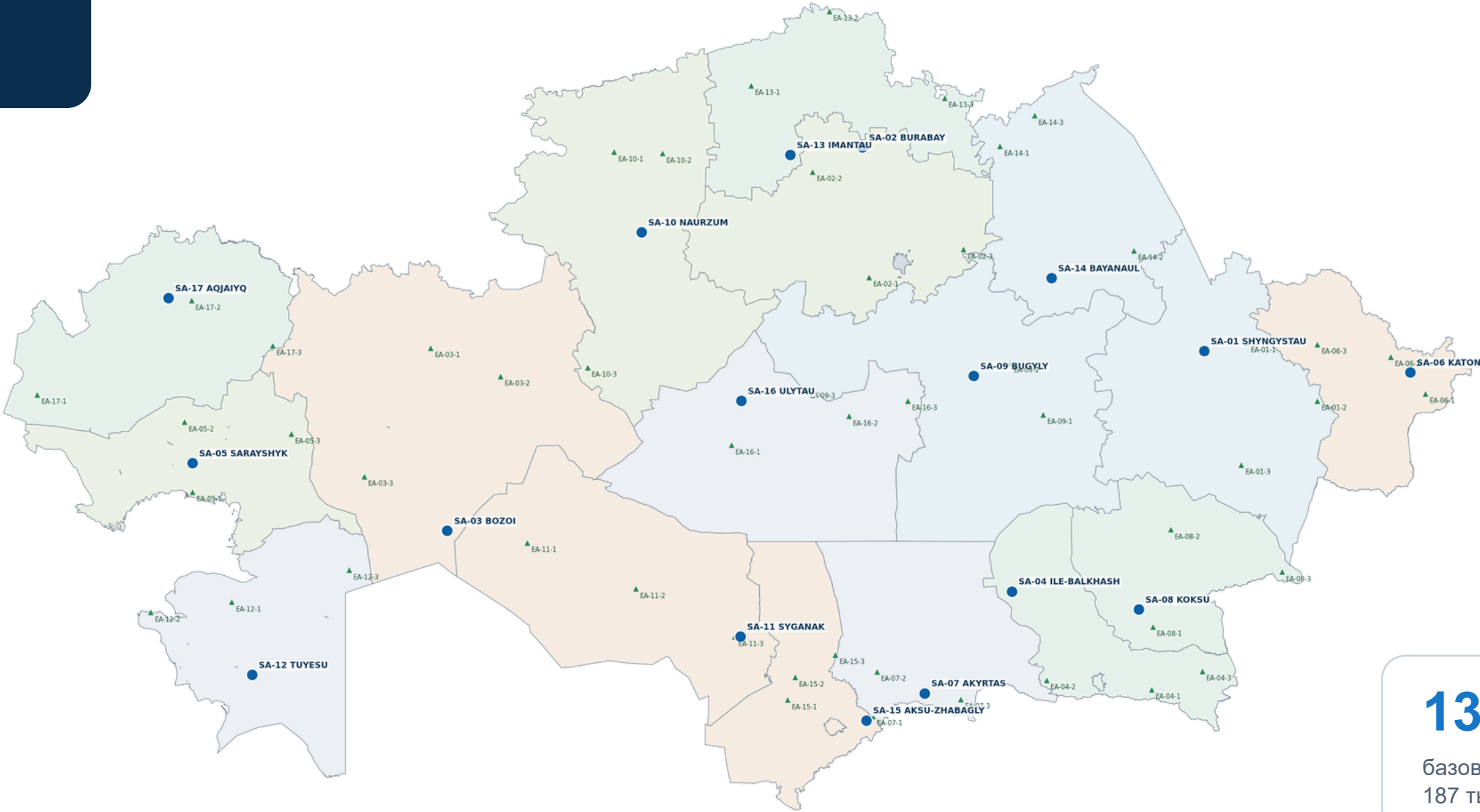
* Не прогноз и не бюджетное обязательство. Допущения: 136 тыс. жителей; 60% трудоспособных; 1 рабочее место на 2,5–3 трудоспособных; 6–10 млн ₸ добавленной стоимости на место. Пересчёт обязателен в ТЭО.

17 SMART AUYL + 51 ECO AUYL

68 узлов

17 опорных + 51 малый

Предварительная национальная сеть SMART AUYL / ECO AUYL
17 областей • 17 опорных узлов • 51 связующий узел



Точки — центры выбранных населённых пунктов. Границы и координаты предназначены для концептуальной стадии; земельные участки не определены.

136 тыс.

базовая ёмкость сети
187 тыс. — предельная

Площадки — предварительные кандидаты; карта не определяет земельные участки и не является схемой строительства.

Предлагаемая сеть охватывает 17 областей

		● I волна		● II волна		● условно	
	Абай с. Каскабулак	SMART AUYL–SHYNGYSTAU			Костанайская с. Караменды	SMART AUYL–NAURZUM	
	Акмолинская с. Зелёный Бор	SMART AUYL–BURABAY			Кызылординская с. Сунаката	SMART AUYL–SYGANAK	
	Актюбинская с. Бозой	SMART AUYL–BOZOI			Мангистауская с. Сенек	SMART AUYL–TUYESU	
	Алматинская с. Акдала	SMART AUYL–ILE-BALKHASH			Северо-Казахстанская с. Имантау	SMART AUYL–IMANTAU	
	Атырауская с. Сарайшық	SMART AUYL–SARAYSHYK			Павлодарская с. Торайгыр	SMART AUYL–BAYANAUL	
	Восточно-Казахстанская с. Катон-Карагай	SMART AUYL–KATON			Туркестанская с. Жабаглы	SMART AUYL–AKSU-ZHABAGLY	
	Жамбылская с. Акыртобе	SMART AUYL–AKYRTAS			Ұлытау с. Ұлытау	SMART AUYL–ULYTAU	
	Жетісу с. Кызылтоган	SMART AUYL–KOKSU			Западно-Казахстанская с. Бударино	SMART AUYL–AQJAIYQ	
	Карагандинская с. Шопа	SMART AUYL–BUGYLY					
Условные площадки переходят к проектированию только после доказанного водного баланса и снятия стоп-факторов.							

BUGYLY — главный демонстрационный пилот

КАРАГАНДИНСКАЯ ОБЛАСТЬ • ШЕТСКИЙ РАЙОН • СЕЛО ШОПА

4 000

проектная численность
предел — 5 000

1 000–1 250

жителей первой очереди — расширение только
после подтверждения рабочих мест

Экономическая роль

животноводство • агропереработка • сервис
коридора • демонстрационный центр

Климатический пакет

вода по доказанному балансу • энергоэффективность •
гибрид СЭС/ветер после измерений • резерв

01

ECO LIFE

жильё, социальные объекты, экопарк

02

ECO AUYL

аграрная и животноводческая зона

03

ECO INDUSTRIAL ZONE

переработка и производственные модули

04

SMART JOL

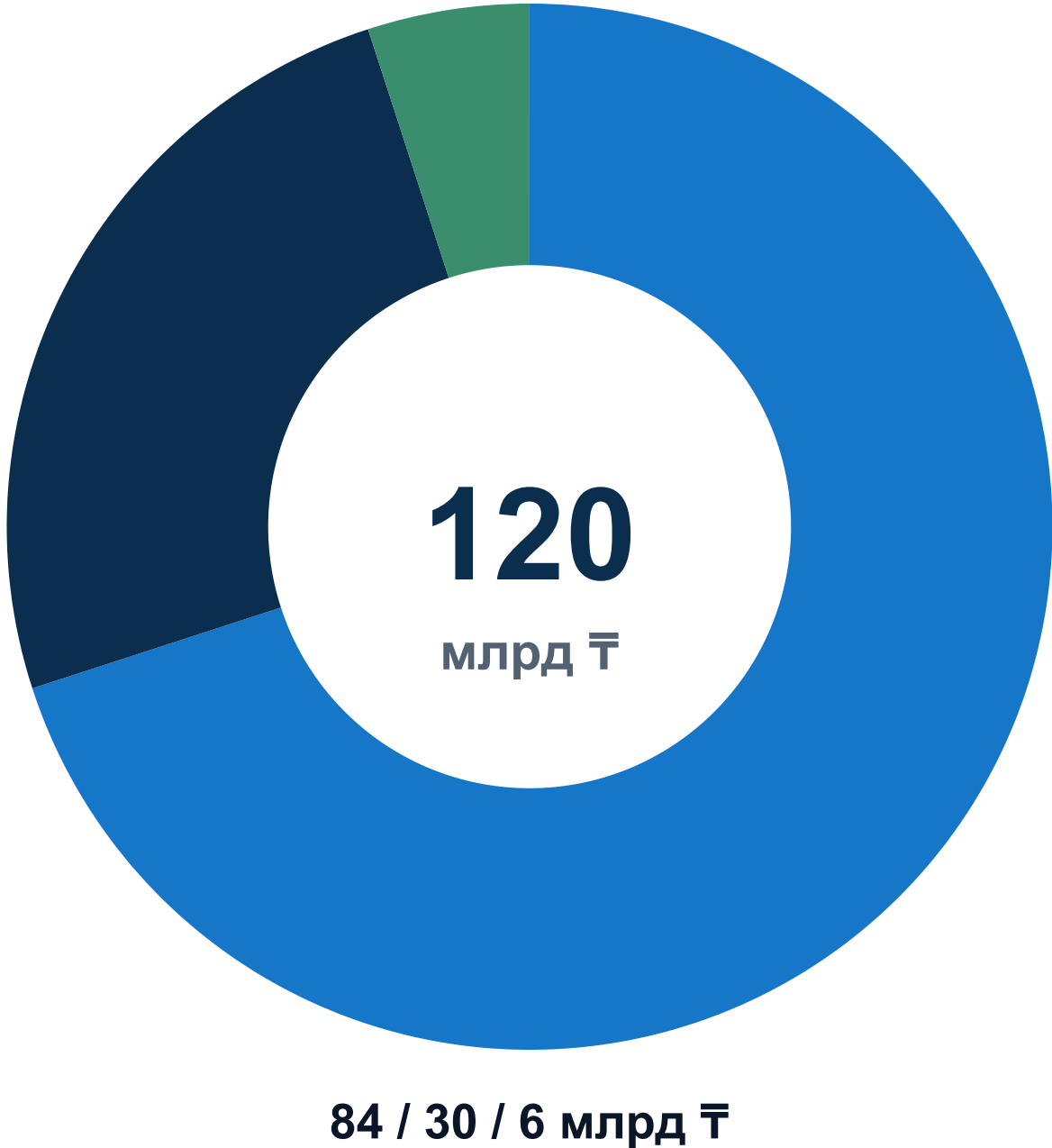
логистика, сервис и цифровая мобильность

Текущий переход к следующей стадии

официальное закрепление участков и ТУ → вода и изыскания → ТЭО/мастер-план → ПСД
и экспертиза → инвестиционные соглашения

120 млрд ₸: смешанная модель пилота

● Частный капитал ● Республиканский бюджет ● Местный бюджет



Правило распределения

ECO LIFE	частные инвестиции
ECO AUYL	жильё — частное; социальная и инженерная инфраструктура — бюджет
ECO INDUSTRIAL ZONE	производственные объекты — частные; внешние сети и дороги — бюджет по обоснованию
SMART JOL	коммерческая модель; ГЧП — только при доказанной применимости
Инструменты: банки • институты развития • лизинг • гранты • ГЧП при применимости	
Не включаются в итоговую сумму повторно до утверждения структуры сделок.	

Предварительная финансовая рамка пилота; уточняется ТЭО, бюджетными процедурами и переговорами с инвесторами.

Сначала доказательство, затем масштабирование

Единая дисциплина перехода между стадиями не позволяет финансировать площадку, пока не сняты водные, земельные, экологические и финансовые риски.



Порог стадии 0: ≥ 75 баллов — ТЭО • 60–74 — доработка • < 60 или любой стоп-критерий — замена площадки

Единый институт превращает пилоты в портфель

ПРЕДЛАГАЕМАЯ ОРГАНИЗАЦИОННАЯ МОДЕЛЬ

ЦЕНТР РАЗВИТИЯ SMART AUYL

Единый стандарт • проектный
конвейер • цифровое ядро •
инвестиционный портфель •
независимые KPI

Создаётся или закрепляется решением Правительства —
после определения правовой и организационной формы.

Пять функций

01	Отбор площадок	единая матрица, стоп-критерии и резервные варианты
02	Подготовка проектов	типовые задания, ТЭО, мастер-планы и проектные модули
03	Смешанное финансирование	бюджет, частный капитал, банки, институты развития и ГЧП
04	Цифровое ядро	данные, совместимость, кибербезопасность и масштабируемые сервисы
05	Контроль результата	публичные KPI, аудит и корректировка стандартов

Управление: национальный совет → областной проектный офис → оператор → совет жителей и бизнеса

Решение для Правительства

Открыть доказательную предпроектную стадию — и вернуться к решению о строительстве только с подтверждёнными данными.

- 01 Одобрить концепцию для межведомственной проработки.
- 02 Определить единого координатора и состав рабочей группы.
- 03 Открыть шестимесячную стадию 0 в 17 областях; BUGYLY — приоритетный пилот.
- 04 Отобрать 6 пилотов первой волны по воде, земле, экономике, дорогам, энергии, услугам и цифровой готовности.
- 05 Внести повторно пакет решений: ТЭО, мастер-планы, экологические выводы, финансирование и проверяемые KPI.

SMART AUYL — новая инфраструктура доверия между государством, бизнесом и сельским обществом.